

รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้

ครั้งที่ 1/2562

วันที่ 25 ธันวาคม 2562

ณ ห้องประชุม ชั้น 1 อาคาร KPRU HOME

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

รายนามกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาลี ตระกูล	ประธาน
2. ดร.วิชรา วินัยธรรม	รองประธาน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิยวรรณ ศุภวิฑิตพัฒนา	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์แดนชัย เครือเงิน	กรรมการจากหัวหน้ากลุ่มงาน
5. อาจารย์ฤทธิรงค์ เกาภูริระ	กรรมการจากหัวหน้ากลุ่มงาน
6. นายศศิพงษ์ บุญยงค์	กรรมการจากผู้แทนผู้ปฏิบัติงาน
7. นางรุ่งทิพย์ แสงสว่าง	กรรมการและเลขานุการจากสำนักงาน

รายนามกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

1. นายสุนทร แก้ววิหา	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก (ติตราชการ)
----------------------	--

เริ่มประชุมเวลา 13.10 น.

ประธานกล่าวเปิดประชุมเมื่อคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้มาครบองค์ประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

1.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ว่าด้วยคณะกรรมการประจำส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เรียกชื่อที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ. 2547 (เอกสารหมายเลข 1.1)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักฯ ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประจำสำนักฯ ชุดใหม่ เนื่องจากคณะกรรมการชุดเดิมครบวาระ 4 ปีติดต่อกัน 2 สมัย คณะชุดดังกล่าวอยู่วาระคราวละ 2 ปี โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาลี ตระกูล แจ้งบทบาทหน้าที่ให้คณะกรรมการชุดใหม่ได้ทราบตามเอกสารหมายเลข 1.1

มติที่ประชุม รับทราบ

1.2 ผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 (เอกสารหมายเลข 1.2)

สำนักฯ ได้เข้ารับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ได้ผลคะแนนการประเมินตนเอง ในสามองค์ประกอบ คะแนนเฉลี่ย 4.89 รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบที่ 1 กระบวนการพัฒนาแผนและภาวะผู้นำของผู้บริหาร มีทั้งหมด 2 ตัวบ่งชี้ ได้คะแนนเต็ม 5 ทั้ง 2 ตัวบ่งชี้

องค์ประกอบที่ 2 การบริหารจัดการ มีทั้งหมด 6 ตัวบ่งชี้ ได้คะแนนเต็ม 5 จำนวน 5 ตัวบ่งชี้ ส่วนตัวบ่งชี้ 2.6 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในได้คะแนน 4 ซึ่งหน่วยงานไม่ได้ดำเนินกิจกรรมแลกเปลี่ยนกระบวนการประกันคุณภาพทั้งภายในและภายนอก

องค์ประกอบที่ 3 การดำเนินงานตามพันธกิจและจุดเน้นของหน่วยงาน มีจำนวน 1 ตัวบ่งชี้ ได้คะแนนเต็ม 5 รายละเอียดประกอบดังตาราง

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	คะแนน
องค์ประกอบที่ 1 กระบวนการพัฒนาแผนและภาวะผู้นำ ของผู้บริหาร	ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 ภาวะผู้นำของผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงาน	5
องค์ประกอบที่ 2 การบริหารจัดการ	ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 บุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนา	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 การบริการวิชาการแก่สังคม	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 การพัฒนาหน่วยงานสู่องค์กรการเรียนรู้	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบบริหารความเสี่ยง	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 2.5 ระบบบริหารงานคุณภาพ	5
	ตัวบ่งชี้ที่ 2.6 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	4
องค์ประกอบที่ 3 การดำเนินงานตาม พันธกิจและ จุดเน้นของหน่วยงาน	ตัวบ่งชี้ที่ 3.9 การบริหารจัดการการบริการวิชาการ	5
<b>รวมค่าคะแนน</b>		<b>44/9</b>
<b>ผลการประเมินตนเอง</b>		<b>4.89</b>

มติที่ประชุม รับทราบ

### 1.3 แผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (เอกสารหมายเลข 1.3)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย จำนวน 4,173,400 บาท โดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ทั้งหมด 12 โครงการ ประกอบด้วยโครงการประจำ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการสำรวจความต้องการรับบริการวิชาการ 15,000 บาท
- 2) โครงการบริหารสำนักงาน 35,000 บาท
- 3) โครงการพัฒนาบุคลากร 32,000 บาท
- 4) นำเสนอแนวปฏิบัติที่ดีในการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการเรียนการสอน 60,000 บาท

และโครงการตามยุทธศาสตร์ จำนวน 8 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) โครงการยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 1,700,000 บาท
- 2) การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชนต้นแบบ 1,200,000 บาท
- 3) การยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP 170,000 บาท
- 4) การส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนเชิงพาณิชย์ 300,000 บาท
- 5) พัฒนาการตลาดออนไลน์ KPRU-OTOP 300,000 บาท
- 6) สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น 30,000 บาท
- 7) ศูนย์การเรียนรู้เกษตรตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง 231,400 บาท
- 8) ศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน 30,000 บาท

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### 4.1 แผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (เอกสารหมายเลข 4.1)

สำนักฯ มีการทบทวนแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2561-2565 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อยกร่างแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยให้บุคลากรภายในสำนักฯ มีส่วนร่วมในการยกร่างแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และนำข้อมูลไปจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังกล่าว จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการ ให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนแผนดังกล่าวอีกครั้ง ซึ่งมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมให้ปรับแก้ไขแผน ดังนี้

##### 1. วิสัยทัศน์ เดิม เป็นหน่วยงานหลักในการแสวงหารายได้

ปรับแก้ไขใหม่เป็น เป็นหน่วยงานสร้างพันธกิจสัมพันธ์ในการบริหารทรัพยากรของมหาวิทยาลัย

##### 2. พันธกิจ เดิม

1. จัดหารายได้จากทรัพยากรของมหาวิทยาลัย

2. สนับสนุนการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคม

3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้และการบริการวิชาการสังคม

ปรับแก้ไข ดังนี้

1. จัดหารายได้โดยใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเป็นฐาน

2. สนับสนุนการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคม

3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดหารายได้และการบริการวิชาการสังคม

##### 3. เป้าประสงค์ คงเดิม ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยมีทรัพยากรทางการเงินจากแหล่งต่าง ๆ นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

2. ชุมชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน (เพิ่มคำนิยามของคำว่า ชุมชน ให้ชัดเจน)

##### 4. กลยุทธ์ เดิม

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลศักยภาพของบุคลากร

2. สร้างรายได้

3. ยกระดับศักยภาพชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้

4. พัฒนาระบบกลไกการติดตามและประเมินผลชุมชนเป้าหมาย

ปรับแก้ไข ดังนี้

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลศักยภาพของบุคลากร

2. ส่งเสริมการทำงานที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจสัมพันธ์

3. สนับสนุนการยกระดับศักยภาพชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้
4. พัฒนาระบบกลไกการติดตามและประเมินผลชุมชนเป้าหมาย
5. ตัวชี้วัด ปรับแก้ไข ดังนี้  
ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น  
ตัวชี้วัดที่ 5 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาชุมชนพันธกิจสัมพันธ์

#### **4.2 แผนพัฒนาคุณภาพตามข้อเสนอแนะในการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 (เอกสารหมายเลข 4.2)**

จากการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ของสำนักฯ ประจำปีการศึกษา 2561 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ณ ห้องประชุมสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการตรวจประเมินในแต่ละตัวบ่งชี้ และสำนักฯ ได้นำมาจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามข้อเสนอแนะในการตรวจประเมินฯ ประจำปีการศึกษา 2561 ดังกล่าว จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการฯ ให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาคุณภาพตามข้อเสนอแนะในการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการจัดทำสื่อเผยแพร่การบริการวิชาการต่อสาธารณะชน ดังนี้

1. ควรทำเป็นเครือข่าย สร้างทีมขึ้นมาและมีค่าตอบแทน จะได้ผลดี
2. ควรมีการสรุปความรู้จากการจัดกิจกรรมต่างๆ นำมาจัดทำเป็น E-book นำขึ้นเว็บไซต์
3. นำเสนอในแบบ Infographic จะทำให้มีความน่าสนใจมากขึ้น

#### **4.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 (ไตรมาส 4) (เอกสารหมายเลข 4.3)**

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ไตรมาส 4) มีทั้งหมด 10 โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น 2,640,120 บาท เบิกจ่ายไป 2,623,314 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.36 บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดของโครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.17 จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการฯ ให้ความเห็นชอบ

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ และให้เพิ่มตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นความก้าวหน้าในโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชนต้นแบบ

#### **4.4 รายงานผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (12 เดือน) (เอกสารหมายเลข 4.4)**

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยสำนักบริการวิชาการฯ กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ จำนวนทั้งสิ้น 8 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงาน คือ มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด 8 ตัวชี้วัด สามารถคิดเป็นผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุเป้าหมายได้ ร้อยละ 100.00 และมีผล

การประเมินในภาพรวม คือ 4.3900 คะแนน จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการฯ ให้ความเห็นชอบ

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ

#### **4.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ไตรมาส 1) (เอกสารหมายเลข 4.5)**

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ไตรมาส 1) มีทั้งหมด

12 โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น 4,173,400 บาท เบิกจ่ายไป 165,375 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.96 บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดของโครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการฯ ให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ

#### **4.6 รายงานผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (3 เดือน) (เอกสารหมายเลข 4.6)**

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 3 เดือน โดยสำนักบริการวิชาการฯ กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ จำนวนทั้งสิ้น 9 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงาน คือ มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด 5 ตัวชี้วัด และไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด 4 ตัวชี้วัด สามารถคิดเป็นผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุเป้าหมายได้ ร้อยละ 55.56 และมีผลการประเมินในภาพรวม คือ 2.2600 คะแนน จึงนำเสนอคณะกรรมการประจำสำนักบริการวิชาการฯ ให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการต่อไป

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ

#### **4.7 การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 (เอกสารหมายเลข 4.7)**

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการติดตามผลการจัดการความเสี่ยง (RM4) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รอบ 12 เดือน ซึ่งมีผลการดำเนินงาน คือ

1. การติดตามและควบคุมการรายงานผลการปฏิบัติของงานต่างๆ มีการดำเนินงาน ร้อยละ 100
2. การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชนต้นแบบ มีการดำเนินการ ร้อยละ 100
3. การจัดทำระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารและตัดสินใจ มีการดำเนินการ ร้อยละ 100

และได้ดำเนินการสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 (RM5) จำนวน 3 ความเสี่ยง ซึ่งมีผลการดำเนินงาน คือ มีความเสี่ยงที่มีแนวโน้มลดลง สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ จึงไม่นำมาทำความเสี่ยงในปีถัดไป จำนวน 2 ความเสี่ยง และมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ จึงนำมาจัดทำความเสี่ยงในปีถัดไป

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ ซึ่งมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม คือ ให้ความสำคัญการจัดทำความเสี่ยงในส่วนของรายได้ โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเรื่องคุณภาพของน้ำ และระบบการจ่ายเงิน

#### 4.8 การจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (เอกสารหมายเลข 4.8)

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (RM2) โดยเลือกประเด็นที่มีระดับสูง ตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไป นำมาจัดทำเป็นความเสี่ยงของสำนักฯ ได้แก่

1) งานด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงคือ การบริการวิชาการที่สร้างรายได้ยังมีน้อย  
2) งานการเงินและงบประมาณ ความเสี่ยงคือ การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

3) งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงคือ การโจมตีเพื่อเจาะระบบสารสนเทศ

4) งานจัดหารายได้ ความเสี่ยงคือ การเก็บรายได้จากทรัพย์สินยังไม่เป็นระบบ โดยเรียงลำดับความสำคัญของเหตุการณ์ที่จะเกิดความเสี่ยง ดังนี้

1. การโจมตีเพื่อเจาะระบบสารสนเทศ
2. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ
3. การเก็บรายได้จากทรัพย์สินยังไม่เป็นระบบ
4. การบริการวิชาการที่สร้างรายได้ยังมีน้อย

**มติที่ประชุม** พิจารณาให้ความเห็นชอบตามเสนอ และเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ปักจี้เสี่ยงภายใน แก้ไขเป็น ขาดระบบการป้องกันการโจมตี
2. แผนงาน/กิจกรรม แก้ไขเป็น กำกับดูแล ฝ้าระวัง และตรวจสอบข้อบกพร่องของระบบ การทำ

สำเนาฐานข้อมูล

#### 4.9 รายได้จากการบริหารทรัพย์สินและพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ปี 2562

(เอกสารหมายเลข 4.9)

สำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร มีโครงการที่ดำเนินการที่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งสิ้น 9 โครงการ และมีรายได้รวมจากการบริหารทรัพย์สินและพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ปี 2562 ประมาณ 7,001,417 บาท

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี-

เลิกประชุมเวลา 16.20 น.



(นางรุ่งทิพย์ แสงสว่าง)  
ผู้จัดรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาลี ตระกูล)  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม