



ที่ กพ ๕๑๐๒๙/ ๐๙๖๖

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร
ถนนพหลโยธิน ตำบลอ่างทอง
อำเภอเมืองกำแพงเพชร กพ ๖๒๐๐๐

๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์วิทยากรบรรยายให้ความรู้ หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากร
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาโครงการฝึกอบรมฯ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วยองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร จะดำเนินการโครงการฝึกอบรมหลักสูตรเสริมสร้าง
สมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
จำนวน ๑๐๐ คน ในวันที่ ๙ - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุมชากังราว ชั้น ๑ อาคารผู้บริหาร องค์การ
บริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็น
แก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย
เกิดผลสัมฤทธิ์ภายใต้ภารกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัด และมีความก้าวหน้าในอาชีพราชการ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านจัดวิทยากร ราย
ผศ.ดร.ตรรกพร สุขเกษม, ผศ.ดร.เสริมศักดิ์ กิตติปาลวรรณ, ผศ.ธวัชชี ลาติน, อาจารย์อริสราวัชร เพ็ญอัม
และอาจารย์นารณรี เพ็ญอัม เพื่อบรรยายให้ความรู้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมตามโครงการฯ ดังกล่าว ในวันที่
๙ - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐-๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชากังราว ชั้น ๑ อาคารผู้บริหาร องค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกำแพงเพชร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ส่งมาพร้อมนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือ
จากท่าน จึงขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

—

(นายสุนทร รัตนกร)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

กองการเจ้าหน้าที่

โทร. ๐-๕๕๗๑-๘๒๘๐ ต่อ ๑๑๙ - ๑๒๐

โทรสาร ๐-๕๕๗๑-๘๒๙๙

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน”

เลขหนังสือผู้ส่ง : กพ ๕๑๐๒๙/๔๙๖๒
ลงวันที่ : ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘
จาก : องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร
ถึง : อธิการบดี
เรื่อง : ขอความอนุเคราะห์วิทยากรบรรยายให้ความรู้ หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากร
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
ชั้นความลับ : ปกติ
ชั้นความเร็ว : ปกติ
เอกสารต้นเรื่อง : ๑.F๐๐๐๒๑๖๒๓๖.jpg ,

คำสั่ง

ความเห็น/ข้อสั่งการที่ ๑

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
เพื่อโปรดพิจารณา ขอความอนุเคราะห์วิทยากร
ควมอบบุคลากร ทั้ง ๕ ท่าน
ควมแจ้งคณะมนุษยศาสตร์ฯ



(นางชมกัต จารุทีซิมพร)

รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานธุรการและสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F๖MCiKX๙sh+TMRxB๑OM๑

ความเห็น/ข้อสั่งการที่ ๒

เพื่อโปรดพิจารณาขอความอนุเคราะห์ ควมมอบและแจ้งตามเสนอ



(ดร.มะลิวัลย์ รอดกำเหนิด)

รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F๖๘AiKfDwPdSrws๙UgQk

ความเห็น/ข้อสั่งการที่ ๓

มอบและแจ้งตามเสนอ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.म्मกษา ตันติสันติสม)

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F๖icYmlTeoE+ulw๑๔๐H

เรียน คณบดี

ควมแจ้งและมอบ ผศ.ดร.ตรรกพร, ผศ.ดร.เสริมศักดิ์, ผศ.ธวัชชี, อ.
อริสราวัชร, อ. นารณรี



(อาจารย์นันทนซ์ ตนบุญ)

รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวางแผนพัฒนา

๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F+MCgKDEGtx+bmnd๘๐Kn

มอบตามเสนอ



(อาจารย์นันทนซ์ ตนบุญ)

ปฏิบัติราชการแทน คณบดี

๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F๖MCiKX๙sBKg๔๒m๙XjMi

เรียน คณบดี

ควรแจ้งและมอบ ผศ.ดร.ตรรกพร, ผศ.ดร.เสริมศักดิ์, ผศ.ธวัชนี้, อ.
อริสราวัชร, อ. นารณรี



(อาจารย์นันท์นัช ตนบุญ)

รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวางแผนพัฒนา

๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F+MCgKDEGtx+bmnd๘๘oKn

มอบตามเสนอ



(อาจารย์นันท์นัช ตนบุญ)

ปฏิบัติราชการแทน คณบดี

๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๘

Signature Code : F๖MCiKX๙sBKG๔๒m๙XjMi

โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร เป็นองค์กรขนาดใหญ่ มีบุคลากรจำนวนมาก มีหน้าที่รับผิดชอบทั้งจังหวัด ดำเนินงานตามภารกิจ ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ในด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ด้านการบริหารจัดการด้านการบริหารงานบุคคลและกิจการสภา ด้านการบริหารงานการเงินการคลัง และด้านการบริการสาธารณะ ตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) และเกณฑ์การประเมินองค์กรส่วนท้องถิ่นที่มีศักยภาพสูง (High-potential Local Assessment: HPA) บรรลุวัตถุประสงค์ รวมทั้งมีผลคะแนนผ่านการประเมินสูงสุด

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ กำหนดให้ ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ และประกาศคณะกรรมการกลางการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.ถ.) เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๔) ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๗ ได้กำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงระบบบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนท้องถิ่นให้ไปเป็นระบบแท่ง (Broadband) และได้กำหนดหลักการเกี่ยวกับการสรรหา การแต่งตั้ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การให้พ้นจากตำแหน่ง การเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการจะต้องคำนึงถึง “ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็น” เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำความรู้ ทักษะ และสมรรถนะดังกล่าว เพื่อใช้ในการสรรหา การแต่งตั้ง การเลื่อนระดับ การเลื่อนเงินเดือน หรือการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและความต้องการของประชาชน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร (ก.จ.จ.) เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ลงวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๒ กิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการ ข้อ ๒๖๖ ได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงานด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรม นั้น

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ได้เล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มี ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นแก่บุคลากรผู้ปฏิบัติงานให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น สามารถปฏิบัติหน้าที่ และขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย มุ่งประโยชน์ส่วนรวม เพื่อองค์กร ประชาชน และประเทศชาติเป็นสำคัญ มีความเข้าใจในองค์กรและระบบงาน เกิดความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถพัฒนาขีดความสามารถของตนเองให้มีสมรรถนะ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา และปรับเปลี่ยนแนวคิด

/ให้การ...

ให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตสาธารณะ ทำงานเชิงรุก สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับส่วนราชการอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง จึงได้จัดทำโครงการอบรมหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความก้าวหน้าในอาชีพ

๒.๒ เพื่อเพิ่มทักษะในการเขียนโครงการที่ถูกต้องมีประสิทธิภาพ รวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการอย่างเป็นระบบ

๒.๓ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม SWOT Analysis ได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้

๓. เป้าหมาย

ข้าราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร จำนวน ๑๐๐ คน

๔. วิธีดำเนินการ

๔.๑ ตรวจสอบการตั้งงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) และข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๔.๒ จัดทำโครงการ และนำโครงการเสนอผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

๔.๓ แจ้งคณะผู้บริหารฯ หัวหน้าส่วนราชการในสังกัด และผู้เข้ารับการฝึกอบรมฯ เข้าร่วมโครงการ

๔.๔ ดำเนินการตามโครงการ เช่น ติดต่อประสานเชิญวิทยากร จัดเตรียมเอกสารประกอบการฝึกอบรม จัดเตรียมสถานที่

๔.๕ ดำเนินการฝึกอบรมฯ โดย การบรรยาย และฝึกปฏิบัติจริง (Workshop) รวมถึงการนำเสนอโครงการ การวิพากษ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้

๔.๖ ประเมินผลการดำเนินโครงการ ก่อน - หลัง การฝึกอบรมฯ

๔.๗ สรุปผลการดำเนินโครงการ และรายงานผลให้ผู้บริหารเพื่อทราบ

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ในระหว่างวันที่ ๙ - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘

๖. สถานที่ดำเนินการ

ณ ห้องประชุมชากังราว ชั้น ๑ อาคารผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร กองการเจ้าหน้าที่ หน้า ๓๕/๓๖๓ เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมโครงการเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ตั้งจ่ายไว้ ๑๐๐,๐๐๐.- บาท ขออนุมัติครั้งนี้ ๙๙,๘๒๐.- บาท (-เก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยยี่สิบบาทถ้วน-) รายละเอียดตามประมาณการค่าใช้จ่ายแนบท้าย

/๘. ผู้รับผิดชอบ...

๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร กองการเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานภารกิจในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความก้าวหน้าในอาชีพ

๙.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเขียนโครงการได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ รวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์ และปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการอย่างเป็นระบบ

๙.๓ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม SWOT Analysis ได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงานได้ดียิ่งขึ้น

๑๐. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑๐.๑ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

๑๐.๑.๑ จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของกลุ่มเป้าหมาย

๑๐.๑.๒ ผลการประเมินโครงการอบรมหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในส่วนของการประเมินความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๑๐.๒ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

๑๐.๒.๑ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถปรับปรุงพัฒนาผลงานและกระบวนการทำงานให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

๑๐.๒.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความเข้าใจ และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมให้เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ได้ และสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับส่วนราชการอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

๑๑. ผู้เสนอโครงการ



(นางสาวพรพิมล ขอนทอง)

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

๑๒. ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

เห็นชอบตามที่ขอเสนอ



(นายสุนทร รัตนกร)

ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

๑๓. ผู้อนุมัติโครงการ



(นายสุนทร รัตนกร)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

กำหนดการ

โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ในระหว่างวันที่ ๙ - ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘

ณ ห้องประชุมชากังราว ชั้น ๑ อาคารผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร

วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๘

เวลา ๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.

รับลงทะเบียน

เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.

พิธีเปิดโครงการฝึกอบรมฯ โดย นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร
/ผู้แทน

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

รับฟังการบรรยายเรื่อง

- ความหมาย และความสำคัญของการวางแผนและการเขียนโครงการ

- กระบวนการคิดและวิธีการเชื่อมโยงโครงการ

- องค์ประกอบของโครงการ

- การวิเคราะห์ SWOT Analysis

- การวิเคราะห์ลักษณะของโครงการที่ดี

โดย อาจารย์จากมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

พักรับประทานอาหารกลางวัน

เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (Workshop)

- ฝึกการวิเคราะห์ SWOT Analysis

- ฝึกเขียนโครงการตามหลักวิชาการ

- นำเสนอโครงการ การวิพากษ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้

โดย คณะอาจารย์จากมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๘

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.

รับฟังการบรรยายเรื่อง การเขียนผลงานทางวิชาการ เพื่อนำเสนอขอเลื่อน
ระดับให้สูงขึ้น

โดย อาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

เวลา ๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (Workshop) เขียนผลงานทางวิชาการ

เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.

พักรับประทานอาหารกลางวัน

เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๓๐ น.

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (Workshop) เขียนผลงานทางวิชาการ (ต่อ)

- นำเสนอผลงานวิชาการ การวิพากษ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้

โดย คณะอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

หมายเหตุ : ๑) พักรับประทานอาหารว่าง เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.

๒) กำหนดการฝึกอบรมอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

๓) การแต่งกายชุดสุภาพ